

# «Den Wandel anstossen» «Initier le changement»

Interview | Entretien  
Petra Kollbrunner



Reto Baur

«Produkte und darin gebundene Ressourcen sollen so lange wie möglich im Kreislauf bleiben.» Silvia Zingg  
« Les produits et les ressources qu'ils contiennent doivent rester en circulation aussi longtemps que possible. » Silvia Zingg

**Dr. Silvia Zingg**, Dozentin Ökologie und Biologie an der Abteilung Süd der BFH-HAFL sowie Mitglied des Leitungsteams des Masterstudiengangs «Circular Innovation and Sustainability», spricht über dessen Kern und Ziel.

## Das erste Jahr Masterstudiengang CIS ist durch: Ist der Studiengang auf Kurs?

Definitiv, das Interesse am sogenannten Master CIS ist gross. Ins zweite Jahr sind wir wieder mit 48 neuen Studierenden gestartet.

## Der Name «Circular Innovation and Sustainability» nimmt die Themen Kreislaufwirtschaft und Nachhaltig- keit auf. Der Begriff «Nachhaltigkeit» kennt man gut, was aber ist mit Kreislaufwirtschaft gemeint?

Unsere Wirtschaft verläuft noch grösstenteils linear: Man nimmt natürliche Ressourcen, produziert etwas, verkauft ein Produkt, dieses wird konsumiert oder genutzt, später weggeworfen. In der Kreislaufwirtschaft hingegen sollen Produkte und darin gebundene Ressourcen so lange wie möglich im Kreislauf bleiben. Sei es durch Recycling, durch Reparatur oder durch Wiederverwertung. Die Vorteile: Ressourcen werden geschont, die ökologische Bilanz verbessert und die Abhängigkeit von internationalen Lieferketten verringert.

## Das hört sich in der Theorie gut an. Wie lässt sich die Kreislaufwirtschaft in die Realität umsetzen?

Es braucht ein Umdenken in der Wirtschaft. Neue Prozesse und Businessmodelle sind notwendig, damit die

**Dr Silvia Zingg**, enseignante d'écologie et de biologie à la division Süd de la BFH-HAFL, nous parle de l'essence et du but du Master « Circular Innovation and Sustainability », qu'elle dirige en équipe.

## La première année du Master CIS vient de s'achever : la filière est-elle sur la bonne voie ?

Absolument ! Il y a un véritable engouement pour le Master CIS. La deuxième année débute avec 48 nouveaux étudiant-e-s.

## Le nom « Circular Innovation and Sustainability » invoque les thèmes de l'économie circulaire et de la durabilité. On connaît bien la notion de durabilité, mais qu'entend-on par « économie circulaire » ?

Notre économie est encore en grande partie linéaire : on prend des ressources naturelles, on produit quelque chose, on vend un produit, celui-ci est consommé ou utilisé, puis jeté. Dans l'économie circulaire en revanche, les produits et les ressources qu'ils renferment doivent rester en circulation aussi longtemps que possible, que ce soit par le recyclage, la réparation ou la réutilisation. Les avantages sont considérables : cela préserve les ressources, améliore le bilan écologique et diminue la dépendance vis-à-vis des chaînes d'approvisionnement internationales.

## Le concept d'économie circulaire est prometteur. Qu'en est-il en réalité ?

Un changement de mentalité doit s'opérer dans l'économie. Pour que les produits restent autant que possible

Produkte möglichst in einem Kreislauf behalten werden. Etwa indem sie so hergestellt, dass sie gut recycel- oder reparierbar sind. Oder indem man Produkte vermietet, statt verkauft. Damit diese Transformation gelingt, muss sich aber die Gesellschaft und ihr Konsumverhalten verändern. Kurzum: Der Wandel hin zur Kreislaufwirtschaft durchdringt das gesamte System. Um diesen anzustossen oder voranzutreiben, werden die Abgängerinnen und Abgänger des Masterstudiengangs CIS eine wichtige Rolle spielen.

### **Was heisst das konkret? Welches werden die Stärken der Absolventinnen und Absolventen sein?**

Der Master CIS ist interdisziplinär angelegt. Die Studierenden besuchen Kurse in verschiedenen Departementen der Berner Fachhochschule – wie etwa bei uns an der BFH-HAFL oder im Departement Wirtschaft. Dieses fächerübergreifende Wissen hilft den Studierenden, ganzheitlich zu denken, Zusammenhänge zu erkennen und zu verstehen. Schön dabei: So divers wie der Studiengang sind auch die Studierenden, die unterschiedliche Vorkenntnisse und Interessen mitbringen. Das ist im Austausch sehr inspirierend. Mit dieser Kombination wird es ihnen später gelingen, transdisziplinär – also mit Akteuren aus verschiedenen Unternehmen – den Wandel in Richtung Kreislaufwirtschaft zu lenken.

### **Was vermitteln die Module an der BFH-HAFL?**

Wie die BFH-HAFL selbst sind die Module von uns sehr divers: Chemie, Biologie und Ökologie, aber auch Themen wie Impact Assessment oder Netto-Null-Konzepte im Energie- oder Lebensmittelsektor gehören zum Studienangebot. Alle Module bringen den Studierenden wichtiges Wissen, das sehr breit eingesetzt werden kann.

### **Ein Jahr Masterstudiengang CIS: Wie sind die Rückmeldungen der Studierenden?**

Sie schätzen den Austausch mit den anderen Studierenden, die Vielfaltigkeit des Studiengangs; diese Diversität wird als bereichernd beschrieben. Ebenfalls das Engagement der Dozierenden wird positiv erwähnt.

### **Gab es auch Herausforderungen im ersten Jahr?**

Der Master CIS ist interdisziplinär über verschiedene Departemente angelegt. Das bedeutet viel Koordination. Prozesse in Organisation und Kommunikation können sich noch besser einspielen. Aber die Arbeit untereinander läuft sehr gut, selbst wenn alle Departemente etwas anders «funktionieren». Auch hier: Wir profitieren voneinander, von den jeweiligen Stärken. Wir sind wie Puzzleteile, die sich ineinanderfügen.

### **Was bringt die Zukunft?**

Der Master CIS wird sich jetzt etablieren. Denn nun beginnen die ersten Studierenden mit ihrer Masterthesis. Das wird spannend, da nun das Potenzial des Studiengangs auch für alle anderen sichtbar wird – etwa als neue Perspektive für bestehende Forschungsprojekte.

en circuit, il faut renouveler les processus et les modèles d'affaires. Par exemple, fabriquer des produits facilement recyclables ou réparables. Ou encore louer au lieu de vendre. Mais pour réussir cette transformation, la société et le comportement de consommation doivent aussi changer. En bref, l'évolution vers une économie circulaire concerne l'ensemble du système. Les diplômé-e-s du Master CIS joueront un rôle majeur dans l'initiation de ce changement et dans son avancée.

### **Concrètement, quelles seront les forces des diplômé-e-s ?**

Le Master CIS est interdisciplinaire. Les étudiant-e-s suivent des cours dans différents départements de la Haute école spécialisée bernoise, par exemple chez nous à la BFH-HAFL ou au département Gestion. Ces connaissances pluridisciplinaires permettent aux étudiant-e-s de penser de manière globale, d'identifier et de comprendre les interactions. De plus, les étudiant-e-s sont aussi variés que le cursus, et arrivent avec des connaissances et des intérêts différents. Les échanges sont une grande source d'inspiration. Tous ces atouts leur permettront de travailler plus tard avec des acteurs et actrices d'entreprises de divers horizons et de piloter de manière transdisciplinaire le changement vers une économie circulaire.

### **Qu'apprend-on dans les modules proposés par la BFH-HAFL ?**

Nos modules sont fort variés, à l'image de la BFH-HAFL: chimie, biologie et écologie, mais aussi des thèmes tels que l'impact assessment ou le «zéro net» dans les secteurs énergétique et alimentaire font partie de l'offre d'études. Chaque module apporte aux étudiant-e-s d'importantes connaissances qui peuvent être utilisées de manière très diverse.

### **Après une année de Master CIS, quels sont les retours des étudiant-e-s ?**

Les aspects les plus appréciés sont les échanges avec les autres étudiant-e-s et la diversité du cursus, qui est décrite comme enrichissante. L'engagement des enseignant-e-s est également perçu et valorisé.

### **Y a-t-il eu des défis lors de cette première année ?**

Le Master CIS est réparti entre plusieurs départements dans un esprit interdisciplinaire. Cela implique une grande coordination. Les processus d'organisation et de communication peuvent encore être améliorés. Mais même si tous les départements «fonctionnent» un peu différemment, notre collaboration se passe très bien. Ici aussi, nous profitons des forces des un-e-s et des autres. Nous sommes comme les pièces d'un puzzle qui s'emboîtent.

### **Que nous réserve l'avenir ?**

Le Master CIS va prendre pied solidement, car les premiers étudiant-e-s commencent à rédiger leur mémoire de master. Ce sera passionnant: le potentiel de la filière sera désormais visible pour tout le monde, et constituera par exemple une nouvelle perspective pour des projets de recherche en cours.